

الرقم : ..... التاريخ : / / ١٤ هـ المشفوعات :

# الأهداف

Kingdom of Saudi Arabia - Makkah  
Al-Hamraa - Jeddah/Makkah Highway  
Tel. 5451531 - 5451538  
Fax : 5426641  
P.O.Box 2060 Zip code 21955

www.jkmm.org.sa - E-Mail : info@jkmm.org.sa

المملكة العربية السعودية - مكة المكرمة  
مخطط الحمراء - طريق مكة جدة السريع  
هاتف : ٥٤٥١٥٣١ - ٥٤٥١٥٣٨  
فاكس : ٥٤٢٦٦٤١  
ص.ب : ٢٠٦٠ الرمز البريدي ٢١٩٥٥

البنك الأهلي التجاري بمكة المكرمة ٠٠١١٣٥٩٠٠٠١٠٦ - مصرف الراجحي (زكاة) ٤٤٣٦٠٨٠١٠٠١٥٥٠٦ - بنك الرياض الرئيسي بمكة ١٢٢٢٢٦٦٠٩٩٤٠  
البنك العربي الوطني ح/ المستوصف الخيري ٠١٠٨٠٥١٦٤٩٦٤٠٠١١ - البنك الأهلي التجاري ح/ مركز مكة السمع والنطق ٠٠٧٥٣٦٥٤٠٠١٠٨

الحسابات البنكية :

## الأهداف العامة :

١. تقديم المساعدات بجميع أنواعها المادية والمعنوية وفي مختلف المجالات : الاجتماعية ، العلاجية ، التعليمية والثقافية ، والإسكانية للفئات المحتاجة من المجتمع المكي بكافة مكوناته .
٢. المساهمة مع القطاعات المختلفة في التنمية الاجتماعية للمجتمع المكي وسد الاحتياج .
٣. المساهمة في تنفيذ توجيهات الدولة في مجال القطاع الخيري غير الربحي .

## الأهداف الخاصة :

م	الهدف الاستراتيجي	الهدف التشغيلي
١	بناء القدرة المؤسسية للجمعية	<p>أولاً : عداد وتوثيق وتطوير :</p> <p>أ. الهيكل التنظيمي للجمعية وتحديد مهام واختصاصات وصلاحيات الإدارات والأقسام المختلفة وعمل التوصيف الوظيفي .</p> <p>ب. السياسات والإجراءات واللوائح المالية والإدارية .</p> <p>ج. أنظمة قياس ومتابعة الأداء للإدارات والأقسام والأفراد .</p> <p>ثانياً : إعداد لائحة الحوكمة :</p> <p>أ. تحديد الإطار القانوني لمهام واختصاصات مجلس الإدارة ولجانه والإدارة التنفيذية بمختلف أقسامها .</p> <p>ب. تعزيز الرقابة والمساءلة للعاملين بالجمعية .</p> <p>ج. توفير أدوات فعالة ومتوازنة للتعامل مع حالات تعارض المصالح .</p>

## تابع ... الأهداف الخاصة

م	الهدف الاستراتيجي	الهدف التشغيلي
١	بناء القدرة المؤسسية للجمعية تابع ...	ثالثاً : الموارد البشرية : أ. تنمية الموارد البشرية ، إيجاد قيادات مؤهلة ومتفرغة وفق التوصيف الوظيفي . ب. استقطاب طاقات وكفاءات بشرية مميزة وفاعلة للعمل على تنفيذ أهداف وبرامج الجمعية
١	بناء القدرة المؤسسية للجمعية تابع ...	رابعاً : تحقيق الجمعية الإلكترونية : أ. تطوير التقنية لخدمة برامج الجمعية . ب. تحويل جميع خدمات وأنشطة الجمعية إلى التعاملات الإلكترونية ، وتسخير تطبيقات الهواتف الذكية لتبسيط وتسهيل الإجراءات .
٢	تطوير برامج المساعدات الخيرية	أ. الارتقاء بالمستوى المعيشي والصحي والثقافي والاقتصادي للمستفيدين . ب. تبسيط وتسهيل إجراءات الحصول على الدعم اللازم للمستحقين . ج. تبسيط وتسهيل إجراءات تقديم الدعم من الداعمين . د. تبني مفهوم التنمية ذات الأثر المستدام لقدرات مستحقي المساعدات وتأهيل من يستطيع منهم للاكتفاء الذاتي وتفعيل مشاركتهم في المجتمع .

الرقم : ..... التاريخ : / / ١٤ هـ المشفوعات :

## تابع ... الأهداف الخاصة

م	الهدف الاستراتيجي	الهدف التشغيلي
٣	تفعيل وتطوير مركز الخط العربي	العمل على زيادة عدد المتدربين ورفع الطاقة الاستيعابية للمركز .
٤	التوسع في خدمات القطاع الطبي	أ. تطوير وتوسع مركز غسيل الكلى لتصبح سعته ١٠٩ سريراً . ب. بناء مستشفى مركزي بسعة ١٥٠ سرير . ج. التنسيق مع مقدمي الخدمات الصحية لشراء بعض الخدمات الطبية لصالح المستحقين .
٥	تنمية الموارد المالية للجمعية	أ. وضع خطة استراتيجية لتنمية موارد الجمعية ووضع آليات لمتابعة التنفيذ . ب. إنشاء إدارة / لجنة تكون مسؤولة عن استثمار وإدارة استثمار أموال وممتلكات الجمعية وفقاً للسياسات والصلاحيات المعتمدة من مجلس الإدارة / الجمعية العمومية. ج. دراسة إمكانية إنشاء صناديق استثمار وافية تخدم مشاريع وبرامج الجمعية.

Kingdom of Saudi Arabia - Makkah  
Al-Hamraa - Jeddah/Makkah Highway  
Tel. 5451531 - 5451538  
Fax : 5426641  
P.O.Box 2060 Zip code 21955

www.jkmm.org.sa - E-Mail : info@jkmm.org.sa

المملكة العربية السعودية - مكة المكرمة  
مخطط الحمراء - طريق مكة جدة السريع  
هاتف : ٥٤٥١٥٣١ - ٥٤٥١٥٣٨  
فاكس : ٥٤٢٦٦٤١  
ص.ب : ٢٠٦٠ الرمز البريدي ٢١٩٥٥

البنك الأهلي التجاري بمكة المكرمة ٠٠١١٣٥٩٠٠٠٠١٠٦ - مصرف الراجحي (زكاة) ٤٤٣٦٠٨٠١٠٠١٥٥٠٦ - بنك الرياض الرئيسي بمكة ١٢٢٢٢٢٦٦٠٩٩٤٠  
البنك العربي الوطني ح/ المستوصف الخيري ٠١٠٨٠٥١٦٤٩٦٤٠٠١١ - البنك الأهلي التجاري ح/ مركز مكة السمع والنطق ٠٠٧٥٣٦٥٤٠٠٠١٠٨

الحسابات البنكية :